


| | |
|------|-------------------|
| 문서번호 | 요양 2025- 데이 |
| 보존기간 | 5년 |
| 보고일자 | 2025. 12. 12 |

| | | |
|-----|-----|---|
| | 국 장 | 원 장 |
| 제 재 | 김보영 |  |

운영간담회 회의록

2025. 12. 12(금) 14시.



사회복지법인 명지원

좋은노인요양시설병설데이케어센터

제 목 : 2025년 흥은노인요양시설병설데이케어센터
4분기 운영위원회 개최 .

관련근거 노인복지법 제51조에 의거 아래와 같이 본 시설의 4분기 운영 위원회를 실시하고자 합니다.

- 아 래 -

1. 일 시 : 2025. 12. 12(금) 14시.
2. 장 소 : 4층 거실.
3. 대 상 : 직원 3명(시설장, 시설 실무자 2명)외
시설 입소보호자 2명 및 주민대표 1명.
자원봉사자(후원자) 대표 1명. 학계 교수 1명. **합8명**

- 안건 : 1) '25년 요양.데이 2차 추경 예산(안) 심의.
2) '26년 요양.데이 사업계획서 및 .예산(안) 심의.
3) 장기요양기관(요양.데이) 재 지정(승인)서 획득 보고
4) 프로그램 운영 변경 보고.
5) 직원 고충 처리 결과 보고.
6) 요양시설 음 환자 발생 보고.
7) 기타.

흥은노인복지센터

홍은(요양 및 데이)노인복지센터 운영위원회

본 시설은 사랑, 봉사정신에 입각하여 입소자(치매, 중풍어르신)분들의 보다 안락한 노후 생활을 영위토록 적절한 의료 및 사회복지 서비스를 지원하여 더욱 행복하고 아름다운 노후생활은 물론, 가족들의 심리적 부담감을 해소하며 또한, 시설의 투명성 운영과 더 나은 시설 운영의 위한 제도적 개선을 목적으로 본 간담회를 갖는다.

1. 일 시 : 2025. 12. 12(금) 14시.

2. 장 소 : 4층 거실.

3. 위원참석현황 : 유선통보

| 구분 | 위원 수(8명) | 성 명 |
|------|----------|--|
| 구성원 | 서면자료 발송 | 위원장(관련학계교수) : 이 명 은 시 설 장 : 백 영 수 요양시설(간호사) 대표 : 이 명 희 데이케어센터(과장) 대표 : 윤 재 선 후원(자원봉사)자 대표 : 보호자(데이) 대표 : 전 미 선 보호자(요양) 대표 : 이 소 연 지역주민(홍은동)대표 : 허 질 레 |
| 불참인원 | 1명. | 후원자(자원봉사자) 대표 : 정 영 희 |

4. 안 건 :

- 1) '25년 요양.데이 2차 추경 예산(안) 심의.
- 2) '26년 요양.데이 사업계획서 및 예산(안) 심의.
- 3) 장기요양기관(요양.데이) 재 지정(승인)서 획득 보고.
- 4) 프로그램 운영 변경 보고.
- 5) 직원 고충 처리 결과 보고.
- 6) 요양시설 음 환자 발생 보고.
- 7) 기타.

5. 회의내용 :

1) 개회선언(위원장 이명은)

시간이 너무 빠르게 지나가는 것 같아 아쉽다. 한 장 남은 달력이 왠지 아쉽지만 의원님들 모두 한해 동안 열심히 생활하셨으리라 생각하며 인사를 드립니다. 바쁘신 일정에도 참석해 주시고 회의 준비에 만전을 기해주신 직원 분들에게도 감사드립니다.

'25년 4분기 마지막 운영위원회에 참석하여 주신 위원님들께 감사를 드리며 위원 8명중 1분이 불참하였음을 보고 드리며 성원이 되었음을 알리며 개회를 선언 합니다.

2) 안건 심의.

시설장 백영수 :

시설 운영 범인이 바뀌었고 시설 운영에 있어 개인적으로도 많은 사연이 있었던 한 해였던 것 같습니다.

항상 변함없는 애정으로 본 시설(요양·데이)에 대한 열정과 지지를 보내주시는 위원님들의 건강에 대한 안부를 묻고 참석 못한 위원님의 건강을 기원하며 바쁘신 일정에도 불구하고 회의에 참석하여 주신 위원님들께 감사의 말씀을 드립니다.

- 중략 -

금일 회의 안건 및 보고 사항들을 윤재선 과장에게 설명토록 지시하다.

이에, 윤재선 과장의 회의 안건에 대한 설명을 40여 분에 걸쳐 위원님들께 설명을 드렸다.

1)안의 '25년 요양·데이 2차 추경 예산(안) 심의 내용은 옥상 냉·난방 실외기 고장수리로 인한 예산지출 발생으로 운영총당적립금(특별회계)사용액 세입·세출 반영에 따른 예산항목을 조정하였습니다.

예산 지출 내용으로 요양과 데이 각각 요양₩2,754,000원, 데이₩1,043,000원 지출하였으며 전체예산은 변동 없으며 사회복지재무회계규칙에 의거 추경편성 하였음을 보고드립니다.

위원장 이명은 : 관련 규정을 준수하며 의원님들의 이견을 묻겠습니다.

보호자(데이) 대표 전미선 : 이의 없습니다.

보호자(요양) 대표 이소연 : 이견 없습니다.

위원장 이명은 : 위원님들의 더 이상 이견이 없으시면 원안대로 통과 하겠습니다.
가결되었습니다.

2) '26년 요양.데이 사업계획서 및.예산(안) 심의 건 입니다.

사회복지재무회계규칙 제10조, 제8조에 의거

요양은 ₩766,780,000원으로 전년 대비 102%, 데이는 ₩478,200,000원으로 전년
대비 101% 상향 편성 되었습니다.

위원장 이명은 : 관련 법규에 의거 예산이 편성 되었습니다.

이 역시 위원님들의 의견을 묻겠습니다.

보호자(요양) 대표 이 소 연 : 자세한 설명을 들었습니다. 이견 없습니다.

지역주민(홍은동)대표 허 질 례 : 이견 없습니다.

위원장 이명은 : 원안대로 통과 하겠습니다. 가결되었습니다.

3)안의 장기요양기관(요양.데이) 재 지정(승인)서를 요양.데이 각 시설별로 이달
초순경 모두 이상 없이 지자체로부터 수령 하였음을 보고드립니다.

위원장 이명은 : 수고하셨습니다.

위원님들 직원분들께 격려의 박수를 보냈으면 좋겠습니다.

위원일동 : 수고하셨다는 말과 함께 박수로 화답하다.

4)안의 프로그램 운영 변경 보고입니다. 기존의 노래교실을 음악치료 프로그램으
로 변경 실시 하였음을 보고 드립니다. 이는 단순 여흥의 개념에서 좀 더 인지
재활쪽으로 도움이 될 것으로 판단 변경하였음을 위원님들께 보고 드립니다.

5)안의 직원 고충처리 결과 보고 입니다.

요양보호사 연차 사용이나 병가 신청자 발생 시 야간 근무의 어려움을 호소 대체
인력 충원을 요구하고 있습니다.

시설장 백영수 : 본 시설 같은 소규모 시설들의 가장 단점인 문제로 한정된 인원
으로 불가피한 상황 발생 시 획기적인 근무표 변동의 어려움은 있습니다.

이에, 위와 같은 상황이 장기간 발생 시 임시직으로라도 대체인력을 확보하겠다
는 방안과 자원봉사 활용 방안을 진지하게 검토하고 있습니다.

신년에는 임시 일용직이라도 활용할 계획을 검토하고 있습니다.

또한, 기존의 24시간근무 후 이틀휴무 근무시스템에서 주주야야휴휴 등 근무 변

경안을 요양보호사 선생님들께 건의를 하는 등 오해와 갈등은 없애고 상호 바람직한 결과를 얻기 위해 노력하기로 하였습니다. 이는 다음 회의 때 그 결과를 보고 드리겠습니다.

지역주민(흥은동)대표 허 질 례 : 내가 아는 몇 몇 요양원들도 비슷한 문제로 애를 먹는 것으로 알고 있습니다. 많은 대화로 원만한 결과를 얻길 바랍니다.

위원장 이명은 : 하루빨리 원만히 해결되기를 바라며 다음 운영회의 시에는 좋은 소식 듣기를 바라겠습니다.

시설장 백영수 : 심려를 끼쳐드려 송구합니다. 믿고 기다려주시면 감사하겠습니다.

6) 요양시설 옴(피부질환) 환자 발생 보고입니다.

지자체 보건소에 방역을 의뢰 1차 소독과 3회에 걸쳐 의사처방에 따른 관련 연고를 어르신과 직원 모두에게 처방하였으며 많은 호전을 보았습니다. 물론, 침구류도 삶고 건조를 반복하고 있습니다.

보호자(요양) 대표 이 소 연 : 빠른 시간내 퇴치되길 바랍니다.

7) 기타.

위원장 이명은 : 감사합니다.

귀중한 시간 내 주셔서 좋은 의견과 조언해 주신 위원님들께 감사를 드립니다.

이상으로 25년 마지막 4분기 운영회의를 마치겠습니다.

다가오는 신년에도 위원님들의 가정에 만복을 기원합니다. 수고하셨고 감사드린다는 말로 같음하니 시간은 15시 00분 이었다.

2025. 12. 12(금).

흥은노인요양시설병설데이케어센터시설장 백 영 수

기록 윤 재 선

- 붙임 : 1) '25년 요양.데이 2차 추경 예산(안) 대비 각 1부.
2) '26년 요양.데이 사업계획서 및 .예산(안) 각1부.
3) 장기요양기관(요양.데이) 재 지정(승인)서 각 1부. 끝.

■ 운영회의 중요 질의 사항

1. 직원 인건비 미 지급 관련 법인의 특별 및 긴급 예산 지원은 없는가? (운영위원장)

▶ 인건비(운영비) 부족분은 법인에서 요양시설에 ₩10,000,000원을 지원해 주어서 해결되었습니다.
시설의 입장에서 다시는 재발 상황이 없도록 노력 하겠다.

2. 종사자들의 건의는 혹시 노조와 관련 있는가? (보호자 대표)

▶ 아니다.
상호 더 나은 시설 운영을 위한 건의사항이라 본다.
조만간 원만한 내용으로 해결 될 것으로 본다.

3. 신년('26년)도 요양보호사분들의 급여 처우는 어떠한가?(운영위원 일동)

▶ 공단에서 장기근속 수당으로 1인당 평균 8만원 정도가 인상되는 것으로 알고 있다.
시설장은 시설 운영에 예산적 여유가 있다면 얼마든지 처우에 힘쓸 것이다.
분명한 곳은 한정된 예산(세입)으로 만족 시킬 수는 없지 않은가.

회의자료 및 회의록 참여확인서

2025. 12. 12(금) 14시.

| 직 위 | 성 명 | 서 명 |
|---------------|-------|-------|
| 위원장 | 이 명 은 | 이 명 은 |
| 시설장 | 백 영 수 | 백 영 수 |
| 요양시설(간호사) 대표 | 이 명 희 | 이 명 희 |
| 데이케어센터(과장) 대표 | 윤 재 선 | 윤 재 선 |
| 지역주민(홍은동) 대표 | 허 질 례 | 허 질 례 |
| 보호자(데이케어) 대표 | 전 미 선 | 전 미 선 |
| 보호자(요양시설)대표 | 이 소 연 | 이 소 연 |
| 자원봉사자 대표 | 정 영 희 | |
| | | |